



Enabling A+ Decisions®
DALab Proprietary



桃園市委託國立清華大學 「Dr. Fab桃園產業升級與數位轉型健檢中心」專案

主持人：

簡禎富 清華講座教授兼執行副校長

執行單位：

國立清華大學 智慧製造與循環經濟研究中心

國科會人工智慧製造系統研究中心



Enabling A+ Decisions®
DALab Proprietary

專案目的

- 「Dr. Fab 桃園產業升級與數位轉型健檢中心專案」是清華大學執行副校長簡禎富接受桃園市政府委託，領導國科會人工智慧製造系統研究中心團隊，建置產業升級健檢系統，整合智慧製造與數位轉型的各領域專家學者，透過線上自評與系統回饋、實地訪視診斷與升級健檢報告等，提供企業具體改善建議，以協助升級轉型，並將媒合各種資源，以推動桃園產業普遍升級並創造更多高價值工作機會。

- 計畫主持人：簡禎富 清華講座教授



國立清華大學 執行副校長
國科會 人工智慧製造系統(AIMS)研究中心 主任
亞太工業工程與管理系統學會(APIEMS) 理事長
亞洲生產力組織 智慧製造首席專家/認證理事會成員
國立清華大學 智慧製造與循環經濟研究中心(校級) 主任
臻鼎科技-清華大學聯合研究中心 主任
國立清華大學 智慧製造跨院高階主管碩士在職專班 主任
國立清華大學 決策分析研究室 主持教授

- 計畫共同主持人：鍾文仁 特聘教授



中原大學機械工程學系特聘教授
中原大學智慧製造研發中心副主任
先進成型技術學會理事

- 計畫共同主持人：許嘉裕 教授



國立臺灣科技大學工業管理系教授
國立臺灣科技大學智會製造與科技研究所教授
中華卓越經營決策學會理事長
中國工業工程學會秘書長
Associate Editor, IEEE Transaction on
Automation Science and Engineering



Dr. Fab桃園數位轉型與產業升級健檢架構

Enabling A+ Decisions®
DALab Proprietary

Dr. Fab產業升級健檢

1. 需求評估

- 目標產業/PCB 倉儲 車用
- 產業公/協會/社團
- 廠家自主報名



2. 組織領域專家學者

- 目標產業領域專家
- 智慧工廠五大領域專家顧問
- 國品獎等獎項評審
- 獲獎廠商代表

3. 產業升級健檢自評

- 廠家上系統填寫自評問卷
- 回饋相對績效、標竿學習
- 資源媒合

4. 遴選複評廠家

根據預算、量能及目標產業，
遴選(20+)家廠家作為複評，
組織評審團並提供事前問卷。

5. 實地訪視

- 實地分組訪視、資料檢視
- 公司簡報、分組問答
- 產業升級健檢報告
- 資源媒合、對症下藥

政策規劃 強健產業生態

- 產業/廠商自評基本資料庫
- 產業升級健檢大數據
- 資源優化 治病未發
- 造局創價 千湖之藍

產業升級健檢大數據標竿學習

- 產業/廠商自評基本資料庫
- 產業升級健檢大數據
- 標竿學習、案例分享
- 持續改善 產業升級

對症下藥 資源媒合

- 對症下藥推薦合適的解決方案
- 規劃相關輔導、教育訓練
- 媒合相關資源、產學合作
- 認證輔導廠商、促進新創企業



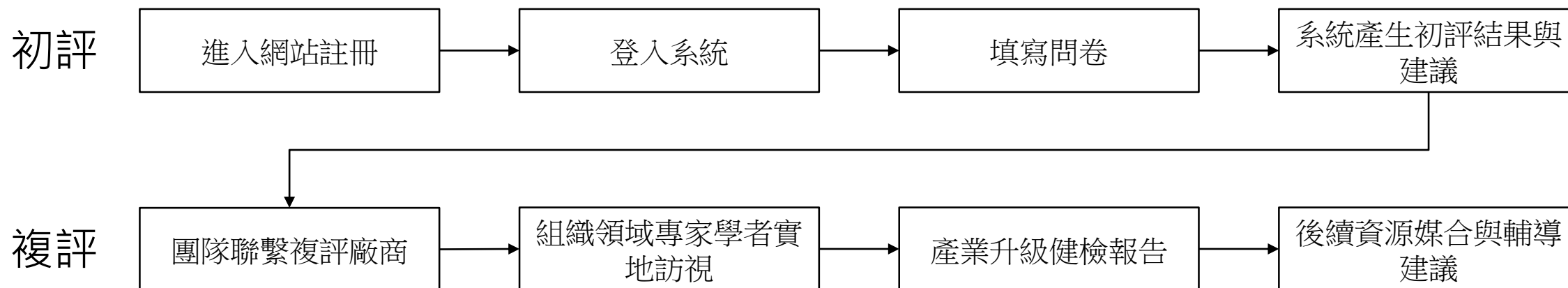
線上問卷初評與實地訪視複評

■ 初評：線上問卷自評與自動回饋

- 透過線上問卷進行整體公司數位轉型現況自評，系統自動回饋初評結果與建議
- 初步針對永續SCOR流程及智慧製造系統五大模組系統性自我評估，並與系統累積的大數據標竿比較

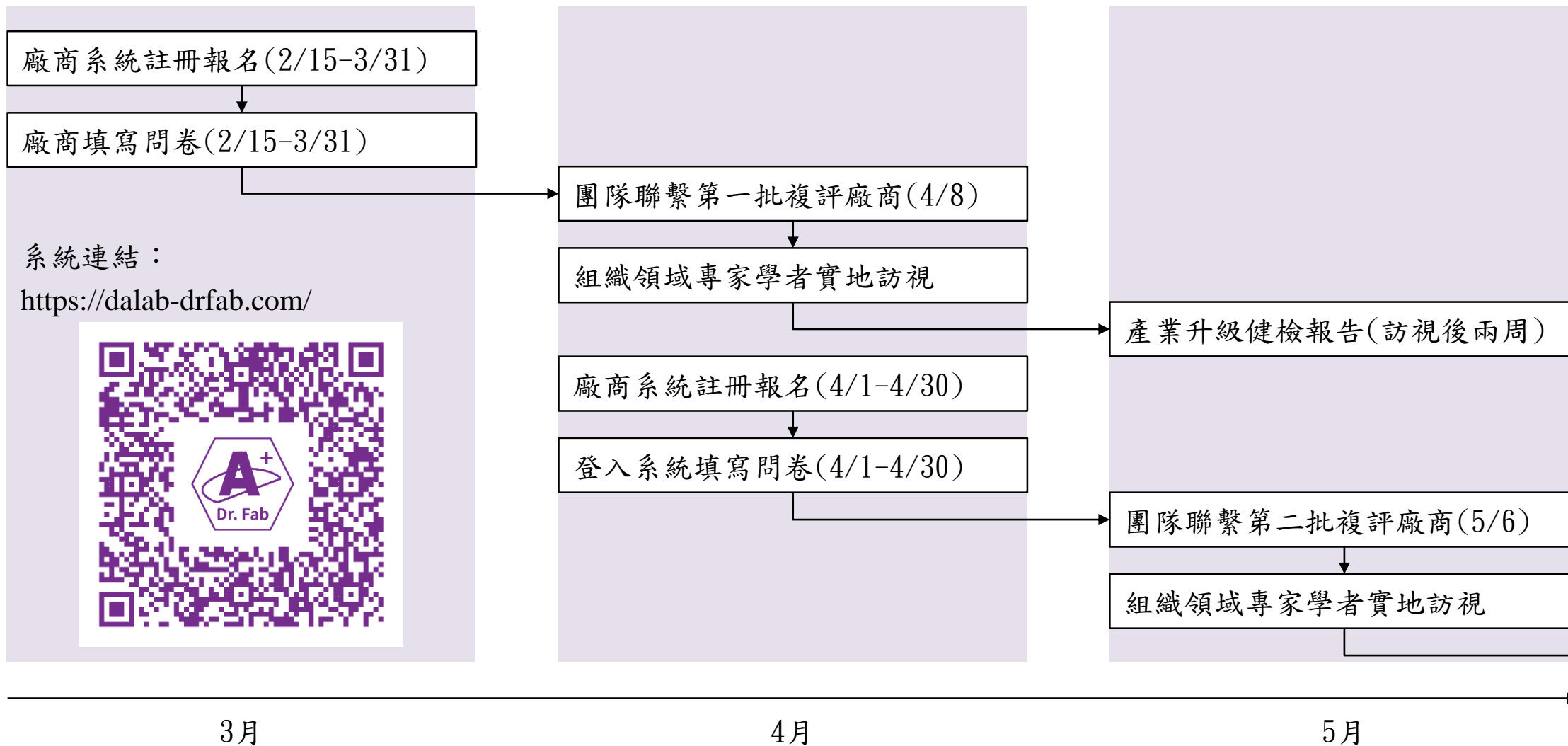
■ 複評：事前問卷調查與實地訪視

- 針對公司初評結果，透過專家學者針對透過描述性、診斷性、預測性、建議性、自動化分析衡量企業流程、所建構的系統模組數位轉型程度與永續發展程度





線上問卷初評與實地訪視複評時程表

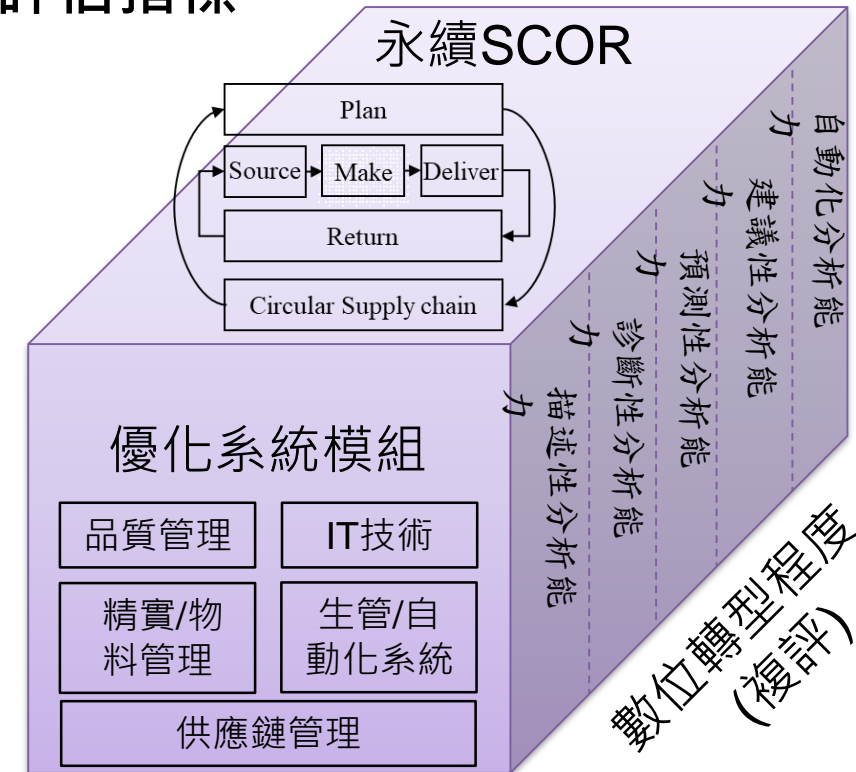
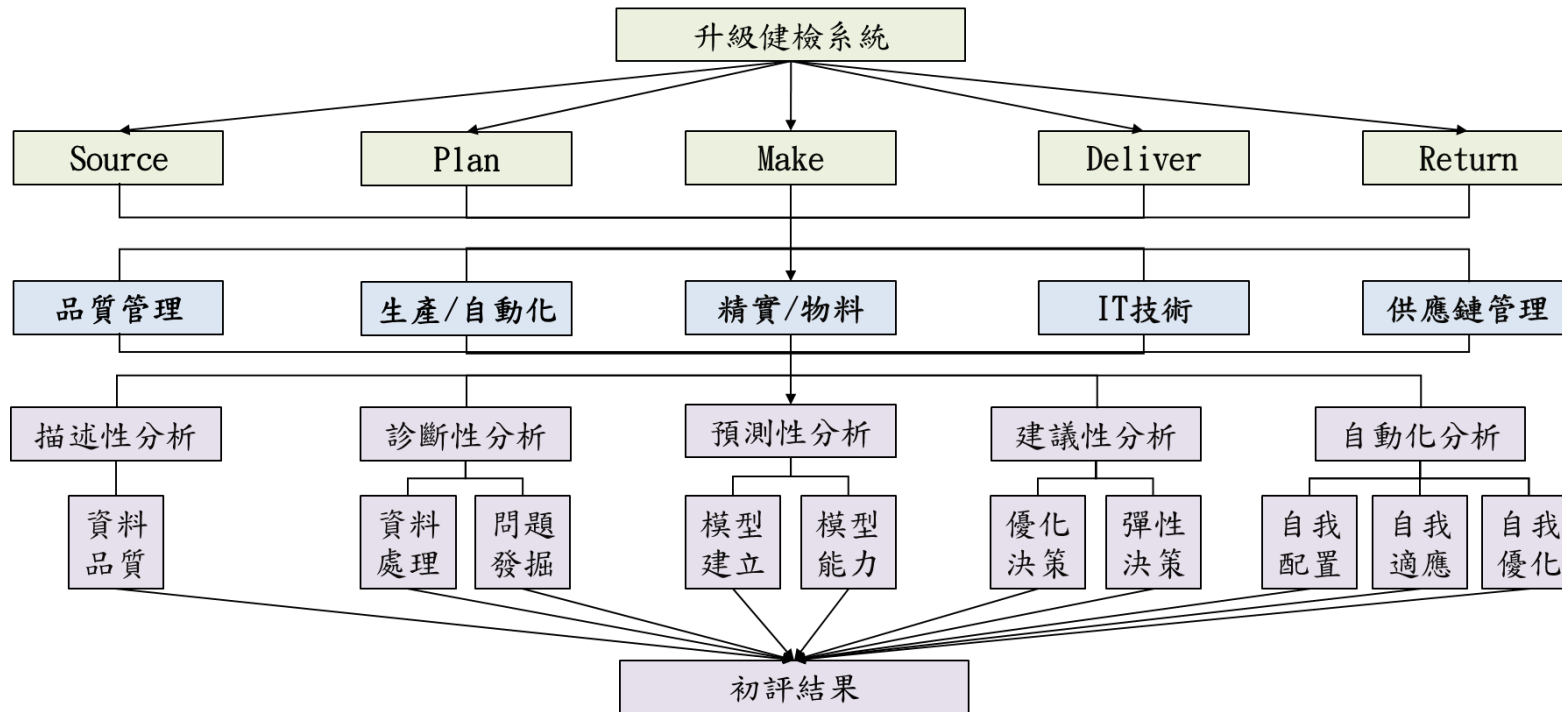




產業升級健檢問卷設計架構

Enabling A+ Decisions®
DALab Proprietary

- 永續SCOR流程：從Source、Plan、Make、Deliver及Return探討企業流程數位轉型與永續發展程度。
- 智慧製造系統優化模組：(1)品管 (2)生管/自動化系統 (3) 精實/物料管理 (4) IT基礎建設及資訊系統 (5)供應鏈及存貨管理 建立層級架構及評估指標





初評：線上問卷自評與自動回饋

- 初評問卷分為**三大部分**，自評問卷各選項轉換為1至5分量化指標，可建立資料庫，協助產業敘述統計分析及標竿學習，促進持續改善。
 - **第一部分為全面性初步評量企業現狀(共15題)**
 - **第二部分將探討企業之綠色供應鏈流程(共20題)**
 1. 數位轉型策略分析(共15題)
 2. 數位轉型程度分析(共5題)
 - **第三部分針對生產層面之五大領域(共20題)**
 1. 數位轉型策略分析(共15題)
 2. 數位轉型程度分析(共5題)



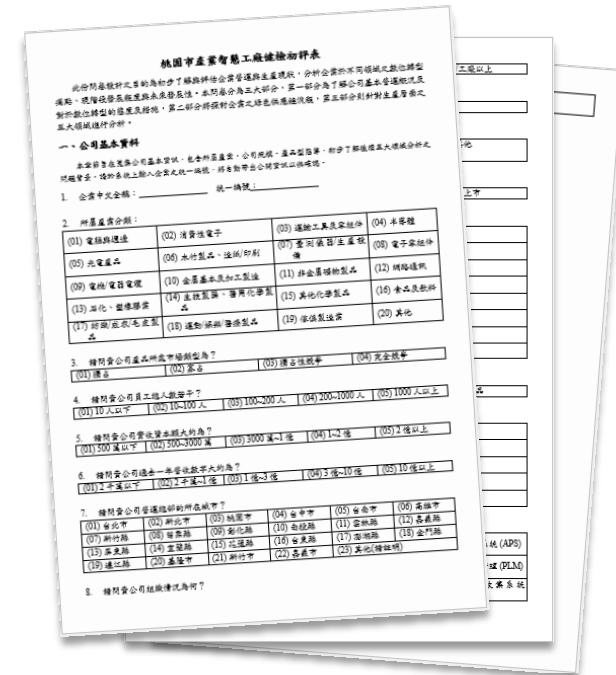
系統簡介

【系統名稱】

Dr.Fab 桃園市產業智慧工廠健檢系統

【系統設計】

桃園市產業智慧工廠健檢問券設計目的為了解與評估企業營運與生產現況，分析企業於不同領域之數位轉型痛點、現階段發展程度與未來發展性。考量施測單位數量、問卷填答便利性以及廠家填答個資保護與資訊安全性，採具帳號登入權限系統之專設網頁平台進行施測。





Enabling A+ Decisions®
DALab Proprietary

會員廠家註冊

【01】點選左上方「登入」->「註冊會員」進入頁面。

桃園市產業智慧

統一編號

登入密碼

登入

註冊會員

忘記密碼?



Enabling A+ Decisions®
DALab Proprietary

廠家會員註冊

【02】填寫正確登記統一編號以及聯絡人密碼資訊，彈窗「註冊完成」則確實完成廠家會員註冊。

申請帳號

本系統帳號使用公司核定之統一編號作為登入帳號，請輸入公司統一編號查詢。

統一編號
46804804

帳號申請

註冊帳號

請確認以下經濟部公司登記資訊無誤。

統一編號 46804804
公司名稱 國立清華大學

聯絡人姓名
施測員

聯絡電話
0911222333

申請密碼
.....

確認密碼
.....

帳號申請

註冊完成

貴公司帳號已建立完成，請繼續完成其他通訊資料核對。

確認



廠家會員註冊

【03】確實填寫連繫窗口電子信箱，待驗證信件寄送後利用信件連結完成信箱驗證。

電子信箱

請確實填寫貴公司通訊使用電子信箱。

電子信箱
DrFabTeam@gmail.com

寄送驗證信

✓

驗證信已寄出

請前往您填寫的電子信箱確認驗證連結。



✓

您的用戶信箱已完成驗證

前往會員中心



Enabling A+ Decisions®
DALab Proprietary

會員中心

會員中心

統一編號	46804804
公司名稱	國立清華大學
電子信箱	DrFabTeam@gmail.com ✓ 已驗證 ✎ 修改
帳號密碼	***** ✎ 修改

聯絡人	施測員
聯絡電話	0911222333 ✎ 修改

Dr.Fab問卷 [前往 >](#)

【01】

點擊可更改並重新驗證電子信箱。

【02】

點擊可修改登入密碼。

【03】

點擊可修改廠家聯絡人資訊。

【04】

點擊進入問卷填寫頁面。



自評問卷填答



科技補助
AIMS 人工智慧製造系統研究中心
Aimz, Tsinghua, A+ I.C.E.

國科會補助人工智慧製造系統(AIMS)研究中心 | 國立清華大學智慧製造與循環經濟研究中心(IMCE)

首頁 Dr.Fab問卷 數位轉型輔導實績 分析服務業相關諮詢 H11 國立清華大學

一、公司組織型態分析

- 1.1 策略
- 1.2 領導
- 1.3 文化
- 1.4 員工
- 1.5 治理
- 1.6 跨產業資訊安全狀態調查問卷

二、綠色標準供應流程分析

三、公司智慧製造能力分析

一、公司組織型態分析

本章節旨在了解貴公司對於數位轉型的態度及措施，從策略、領導、文化、員工、治理五方面進行分析，蒐集公司於組織與管理層面的數位轉型現況。

1.1 策略

1. 請問貴公司是否有數位轉型藍圖並訂立明確地階段目標？

否 是

2. 請問貴公司是否擁有足夠的資源（包含人力與資金規劃）來實施數位轉型？

否 是

3. 請問貴公司是否有定期評估和更新數位轉型策略的機制？

否 是

1.2 領導

1. 請問貴公司支持推動數位轉型之最高領導層級為？

目前無推動數位轉型 基層主管 中階主管 高階主管 執行長/總經理

2. 請問貴公司數位轉型主要執行及推動之負責人所處領導階級為？

目前無人負責執行及推動數位轉型 基層主管 中階主管 高階主管 執行長/總經理

3. 請問貴公司數位轉型跨部門協作之負責人所處領導階級為？

【01】
點擊選項填答，重覆點擊則取消。



Enabling A+ Decisions®
DALab Proprietary

自評問券填答

智慧製造系統研究中心
AIMS, Tsinghua, R.O.C.
Intelligent Manufacturing Systems Research Center

國科會補助人工智慧製造系統(AIMS)研究中心

編輯已自動儲存 ✓

分析服務業相關諮詢 | 用戶: H11 國立清華大學

一、公司組織型態分析

本章節旨在了解貴公司對於數位轉型的態度及措施，從策略、領導、文化、員工、治理五方面進行分析，蒐集公司於組織與管理層面的數位轉型現況。

1.1 策略

1. 請問貴公司是否有數位轉型藍圖並訂立明確地階段目標？

否 是

2. 請問貴公司是否擁有足夠的資源（包含人力與資金規劃）來實施數位轉型？

否 是

3. 請問貴公司是否有定期評估和更新數位轉型策略的機制？

否 是

1.2 領導

1. 請問貴公司支持推動數位轉型之最高領導層級為？

目前無推動數位轉型 基層主管 中階主管 高階主管 執行長/總經理

【02】
填答後，右上角彈窗「編輯已自動儲存」，代表完成雲端同步動作。若需離開頁面可放心離開。

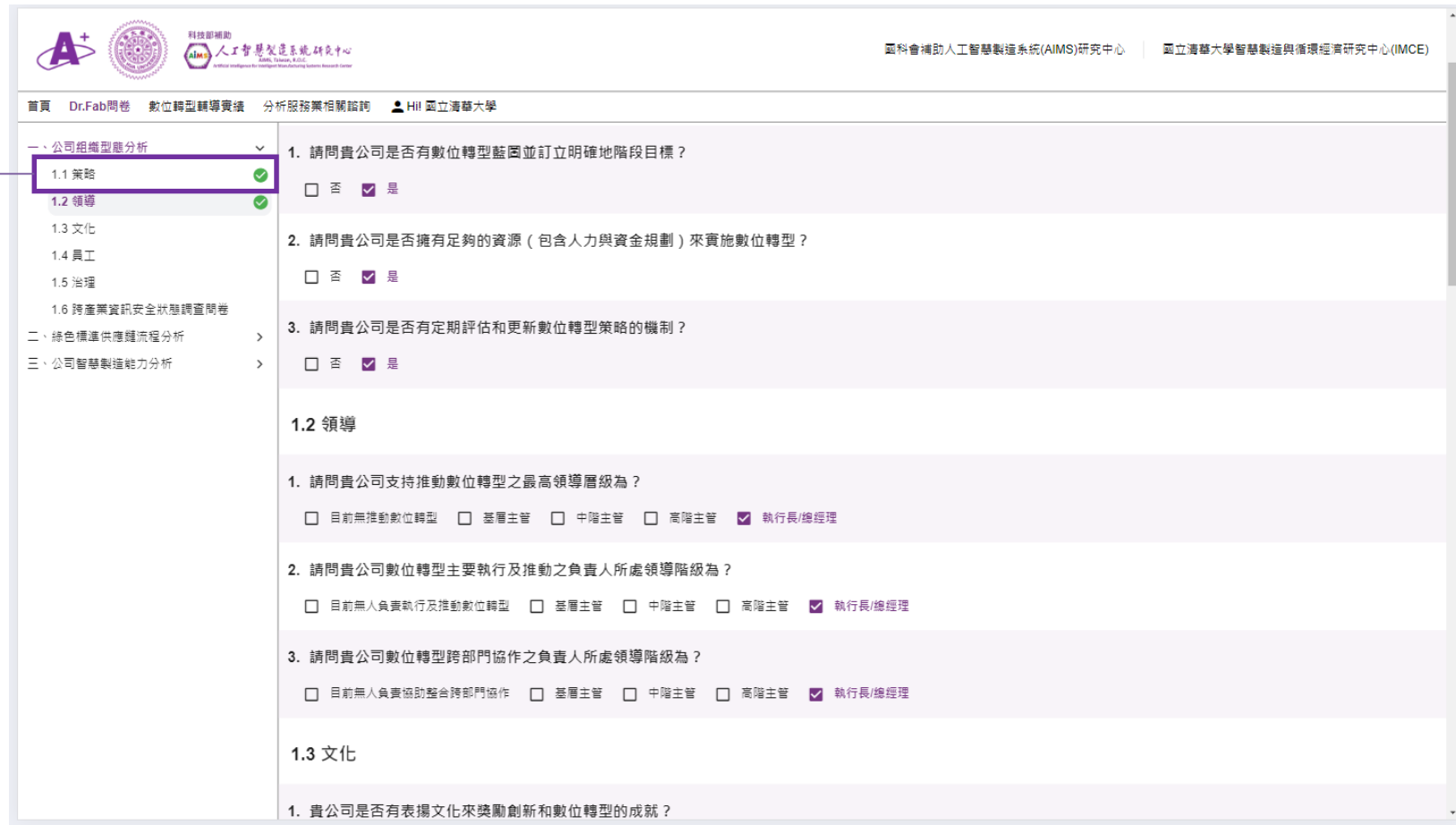


自評問卷填答

【03】
段落填答完成則出現  提示。

【04】
點擊可快速轉跳特定章節繼續填答。



* 建議每章節填答完成，確認該章節是否出現填答完成圖示，避免漏題



國科會補助人工智慧製造系統(AMS)研究中心 | 國立清華大學智慧製造與循環經濟研究中心(IMCE)

首頁 Dr.Fab問卷 數位轉型輔導實績 分析服務業相關諮詢 登入 國立清華大學

一、公司組織型態分析

- 1.1 策略 
- 1.2 領導 
- 1.3 文化
- 1.4 員工
- 1.5 治理
- 1.6 跨產業資訊安全狀態調查問卷

二、綠色標準供應流程分析 >

三、公司智慧製造能力分析 >

1. 請問貴公司是否有數位轉型藍圖並訂立明確地階段目標？

否 是

2. 請問貴公司是否擁有足夠的資源 (包含人力與資金規劃) 來實施數位轉型？

否 是

3. 請問貴公司是否有定期評估和更新數位轉型策略的機制？

否 是

1.2 領導

1. 請問貴公司支持推動數位轉型之最高領導層級為？

目前無推動數位轉型 基層主管 中階主管 高階主管 執行長/總經理

2. 請問貴公司數位轉型主要執行及推動之負責人所處領導階級為？

目前無人負責執行及推動數位轉型 基層主管 中階主管 高階主管 執行長/總經理

3. 請問貴公司數位轉型跨部門協作之負責人所處領導階級為？

目前無人負責協助整合跨部門協作 基層主管 中階主管 高階主管 執行長/總經理

1.3 文化

1. 貴公司是否有表揚文化來獎勵創新和數位轉型的成就？



自評問卷填答結果





自評問卷填答結果

科技部補助
AIMS 人工智慧製造系統研究中心
AIMS Institute for Intelligent Manufacturing Systems Research Center

國科會補助人工智慧製造系統(AIMS)研究中心 | 國立清華大學智慧製造與循環經濟研究中心(IMCE)

首頁 Dr.Fab問卷 數位轉型輔導費帳 分析服務業相關諮詢 登入 國立清華大學

一、公司組織型態分析結果

- 策略模組分析
- 領導模組分析**
- 文化模組分析
- 員工模組分析
- 治理模組分析

二、綠色標準供應流程分析結果

三、公司智慧製造能力分析結果

策略模組分析

● 策略模組分析 **5**分

依據您填寫的結果，已在策略面做了充足的準備，可以從以下幾個面向來做進一步優化：

- 敏捷反應市場變化：提高市場分析能力與公司機制的彈性，使公司能夠快速適應市場和技術的變化。
- 深化數據分析應用：擴展數據分析應用，以提高預測能力和即時決策的靈活性。
- 積極參與行業合作：積極參與行業合作和交流，從同行中學實實踐經驗。
- 創新文化建立：鼓勵創新，建立企業文化鼓勵員工提出新點子和改進方案。

領導模組分析

● 領導模組分析 **5**分

依據您填寫的結果，已在策略面做了充足的準備，可以從以下幾個面向來做進一步優化：

- 敏捷反應市場變化：提高市場分析能力與公司機制的彈性，使公司能夠快速適應市場和技術的變化。
- 深化數據分析應用：擴展數據分析應用，以提高預測能力和即時決策的靈活性。
- 積極參與行業合作：積極參與行業合作和交流，從同行中學實實踐經驗。
- 創新文化建立：鼓勵創新，建立企業文化鼓勵員工提出新點子和改進方案。

文化模組分析

● 文化模組分析 **3**分

← 返回問卷

【02】
細項分析及建議於雷達圖下方，可
下拉各別參閱。



自評問卷填答結果

科技部補助
AIMS 人工智慧製造系統研究中心
AIMS, Tsinghua, R.O.C.
Artificial Intelligence for Intelligent Manufacturing Systems Research Center

國科會補助人工智慧製造系統(AIMS)研究中心 | 國立清華大學智慧製造與循環經濟研究中心(IMCE)

首頁 Dr.Fab問卷 數位轉型輔導費績 分析服務業相關諮詢 登入 HII 國立清華大學

一、公司組織型態分析結果

- 策略模組分析
- 領導模組分析
- 文化模組分析
- 員工模組分析
- 治理模組分析

二、綠色標準供應鏈流程分析結果

三、公司智慧製造能力分析結果

策略模組分析

● 策略模組分析 **5**分

依據您填寫的結果，已在策略面做了充足的準備，可以從以下幾個面向來做進一步優化：

- 敏捷反應市場變化：提高市場分析能力與公司機制的彈性，使公司能夠快速適應市場和技術的變化。
- 深化數據分析應用：擴展數據分析應用，以提高預測能力和即時決策的靈活性。
- 積極參與行業合作：積極參與行業合作和交流，從同行中學習實踐經驗。
- 創新文化建立：鼓勵創新，建立企業文化鼓勵員工提出新點子和改進方案。

領導模組分析

● 領導模組分析 **5**分

依據您填寫的結果，已在策略面做了充足的準備，可以從以下幾個面向來做進一步優化：

- 敏捷反應市場變化：提高市場分析能力與公司機制的彈性，使公司能夠快速適應市場和技術的變化。
- 深化數據分析應用：擴展數據分析應用，以提高預測能力和即時決策的靈活性。
- 積極參與行業合作：積極參與行業合作和交流，從同行中學習實踐經驗。
- 創新文化建立：鼓勵創新，建立企業文化鼓勵員工提出新點子和改進方案。

文化模組分析

● 文化模組分析 **3.67**分

< 返回問卷

【03】

如需修改填答內容，可點擊左下方「返回問券」執行修改。



Enabling A+ Decisions®
DALab Proprietary

自評問卷填答結果

國科會補助人工智慧製造系統(AIMS)研究中心 | 國立清華大學智慧製造與循環經濟研究中心(IMCE)

首頁 Dr.Fab問卷 數位轉型輔導費績 分析服務業相關諮詢 HII 國立清華大學

生產/品質管理模組分析
IT技術模組分析
品質管理模組分析
供應鏈管理模組分析
精實/物料管理模組分析

1. 數據分析: 使用數據分析工具, 分析收貨上架的數據, 以發現潛在的流程改進和效率提升點。這有助於不斷優化收貨流程。
2. 人機協同: 優化人機協同, 即使在自動化過程中, 還要確保人員與智慧化系統良好協同工作。提供培訓, 確保人員能夠有效操作和監控系統。
3. 強化條碼或RFID應用: 進一步應用條碼或RFID技術, 提高準確性和速度。確保每個物料都能夠迅速而準確地被識別。

● 智慧搬運系統 **4.25**分

依據您填寫的結果, 貴公司目前在智慧搬運系統已經有基本的導入與理解, 建議可以往以下面進行改善:

1. 智慧化指派: 優化自動搬運設備的任務及路線指派, 減少搬運時間及機台等待時間, 並減少自動搬運設備空車的情形。
2. 遠程監控: 建立遠程監控系統, 使管理人員能夠實時監控搬運系統的運作狀態, 及時發現和解決問題。
3. 安全防護: 進一步提升搬運系統的安全防護機制, 包括安全感知、緊急停止裝置等, 以確保搬運操作的安全性。

< 前一章節

回饋建議

取消 確認

計畫補助單位:
桃園市政府
桃園市智慧製造系統研究中心
桃園市智慧製造系統研究中心
AIMS, Taiwan, R.O.C.
Artificial Intelligence for Intelligent Manufacturing Systems Research Center

關於Dr.Fab
團隊成員
數位轉型輔導費績
決策分析研究室簡介

關於AIMS
董事會
中心主任
願景使命
組織架構
研究團隊

聯絡窗口
信箱: DrFabTeam@gmail.com
地址: 30013 新竹市光復路二段101號

【04】
任何回饋建議及指教, 敬請利用問卷最末「回饋建議」按鈕, 與我們聯繫。



網站平台其他功能總覽

Enabling A+ Decisions®
DALab Proprietary

科會補助人工智慧製造系統(AIMS)研究中心 | 國立清華大學智慧製造與循環經濟研究中心(IMCE)

首頁 Dr.Fab問卷 數位轉型輔導實績 分析服務業相關諮詢

第三部分針對生產三大功能進行較為深入的分析，包括(1)品質管理、(2)生產/精實管理、(3)自動化系統/物料搬運、(4)IT基礎建設/資訊系統以及(5)供應鏈及存貨管理

智慧製造五大功能

- 品質管理
 - 品質管制與診斷
 - 產品品質追溯系統
 - 品質改善與維護管理
 - 品質管理與數據分析
 - 設備異常檢測與維護管理
- 生產與自動化系統
 - 生產排程
 - 排程與派工
 - 生產過程監控
 - 設備狀態監控
 - 工廠優化與維護
- 精實/物料管理
 - 物料需求計劃系統
 - 即時化生產系統
 - 物料倉庫管理系統
 - 智慧搬運系統
 - 製造現場水管理
- IT技術
 - 資料連接建立(Connecton)
 - 企業支援系統(ERP)
 - 彈性控制系統(RCS)
 - 公共支援系統
- 供應鏈管理
 - 需求管理
 - 倉庫管理
 - 生產管理
 - 物流管理

01 健檢問卷說明紙下載

計畫補助單位：
桃園市政府
聯絡窗口
信箱：DrFabTeam@gmail.com
地址：30013 新竹市光復路二段101號

關於Dr.Fab
團隊成員
數位轉型輔導實績
決策分析研究簡介

關於AIMS
理事會
中心主任
願景使命
組織架構
研究團隊

【01】
健檢問卷說明紙本檔案可於「首
頁」下載。

【02】
歡迎進入「數位轉型輔導實績」參
閱先期規劃案例。

【03】
如有其他諮詢服務或工商刊登需求，
歡迎進入「分析服務業相關諮詢」
頁面連繫。

紫式大數據決策股份有限公司

聯絡資訊

- 聯絡電話：03-5712346
- 聯絡信箱：service@dalab.com.tw
- 地址：300新竹市東區光復路二段376-15號

服務項目

- 資料價值發展：協助數據治理、資料盤點與異質資料整合
- 資源效益優化：協定標準、陳列與目標、獨立優化模型與演算法

人工智慧製造系統研究中心

聯絡資訊

- 聯絡電話：03-5743035
- 聯絡信箱：shanghengwu@mx.nthu.edu.tw
- 地址：30013 新竹市光復路二段101號

服務項目

- 協助產業升級轉型：整合人工智慧技術、統計、製造、管理、科技法律、社會科學等領域專家，促進跨領域創新
- 構建產業創新聯盟：與產業協會、法人單位與聯盟，整合大學行政資源，構建國內外資金，加速創新團隊成長
- 輸出AI製造解決方案：推動人工智慧於智慧製造的軟體技術開發及產業應用，協助製造業實現AI化及AI產業化，輸出新興產業

諮詢服務

諮詢對象
紫式大數據決策股份有限公司

姓名

聯絡電話

聯絡信箱

主辦

諮詢內容

提交諮詢

刊登服務

刊登對象
紫式大數據決策股份有限公司

聯絡信箱

聯絡電話

聯絡信箱

主辦

刊登內容

提交刊登



Enabling A+ Decisions®
DALab Proprietary

初評報名

■ 產業升級健檢報名申請方式：

- 報名時間：2024年2月15日起至3月31日
- 第一批系統上線時間：2024年2月15日起至3月31日
- 報名方式：進入<https://dalab-drfab.com>網站註冊



- 聯繫方式：信箱drfabteam@gmail.com
- 國科會補助人工智慧製造系統(AIMS)研究中心：<https://www.aims.org.tw/>
- 智慧製造與循環經濟研究中心：<http://imce.nthu.edu.tw/>